

Chihuahua, Chih., 20 de febrero de 2015.

## **DICTAMEN DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN**

El Comité reconoce el arranque y transición exitosos a una nueva etapa de operación y organización del Centro de Investigación en Materiales Avanzados, S.C. (CIMAV). Las medidas lideradas por la Dirección General a cargo del Dr. Juan Méndez Nonell llevan a una organización más enfocada a las nuevas necesidades de investigación y vinculación que surgen a partir de las condiciones del entorno macroeconómico nacional. Lo anterior sin menoscabo de mantener la continuidad del exitoso modelo operativo del CIMAV, reconocido en la evaluación anterior.

### **RESULTADOS 2014.**

#### **1. Consideraciones Generales.**

El desempeño del Centro en el 2014 mantuvo una trayectoria ascendente en sus áreas sustantivas de investigación vinculación y servicios con el sector productivo. La Unidad Monterrey continua con su proceso de maduración, que en el futuro pudiera sugerir la búsqueda de un modelo operativo que le brinde mayor autonomía. Se consolidó la creación de la nueva unidad en el Estado de Durango en torno al desarrollo de Tecnologías Sustentables basadas en el uso socialmente responsable de energías renovables y medio ambiente; sin embargo es fundamental mantener la atención en dotarla con los recursos necesarios de personal de investigación, financieros y de infraestructura.

La activación del Consejo Académico Interno, formado por funcionarios e investigadores, permitirá llevar a cabo con mayor facilidad los cambios que se requieren ante el cambio en el entorno económico. Como parte de este esfuerzo se implementó un sistema de indicadores para los grupos de investigación y de los propios investigadores que responde más adecuadamente a las vocaciones en las áreas de investigación, formación de recursos humanos, vinculación y que fomenta la colaboración intra-institucional.

En el Dictamen anterior se mencionó la importancia de la ampliación de las instalaciones en Chihuahua para responder a la demanda de las Industrias Aeroespacial y de Manufactura con un enfoque enriquecido por la creación de nuevas empresas de base tecnológica, lo que se planteó como una evolución natural en el modelo del CIMAV de generar el conocimiento y transferirlo a la sociedad con nuevas actividades productivas y generadoras de empleo. Se destaca el esfuerzo del Centro en torno a la certificación NADCAP, requisito indispensable para incidir en la Industria Aeroespacial, sector estratégico constitutivo de la Agenda Estatal de Innovación del Estado de Chihuahua presentado ante las autoridades del CONACYT.

Se mantiene la cantidad y calidad de la producción científica, reflejada en revistas indizadas de alto impacto, aumentando el nivel de captación de recursos autogenerados y proyectos

de investigación vinculados. El CIMAV continúa mostrando un alto grado de innovación, reflejado en el número de patentes solicitadas y otorgadas.

Se logró rectificar la tendencia a la baja en los indicadores relacionados con la eficiencia y eficacia del Posgrado al tomar acciones basadas en la selección más estricta de candidatos a los diversos programas, lo que ha redundado en la reducción de la razón de estudiantes a profesor, que se reflejaron en una mejor eficiencia terminal y una mejora en la calidad de los posgrados.

Se reconoce que los indicadores de investigación y vinculación del CIMAV se cumplieron en términos relativos a pesar de no haberse logrado los apoyos para las contrataciones de nuevos investigadores contemplados en el CAR 2014-18 autorizado. Es importante señalar que las condiciones macroeconómicas actuales y previsibles en el corto plazo tendrán un efecto negativo en los indicadores programados en el CAR vigente, por lo que se deberá revisar este documento. Este mismo problema presupuestal puede poner en riesgo los proyectos estratégicos ya iniciados en Chihuahua y en las unidades en Durango y Monterrey.

## EVALUACIÓN GENERAL.

Calificación: **EXCELENTE**

## RECOMENDACIONES


1. Llevar a cabo una revisión a fondo del plan estratégico actual tomando en cuenta el entorno macroeconómico, fiscal y presupuestal y reflejar esta revisión en una versión actualizada del CAR 2014-18.
2. Con base en el párrafo anterior, se debe poner particular atención para asegurar la implementación oportuna de las unidades Aeroespacial y Manufactura en Chihuahua y de Energía y Medio Ambiente en Durango. En particular se debe contemplar la ampliación de la plantilla de investigación y administración de la Unidad en Durango.
3. Se debe prestar atención a que la implementación de la Acreditación NADCAP sea compatible con las funciones de investigación del CIMAV.
4. Reconocemos el cumplimiento de las recomendaciones hechas por este Comité en el 2014, con la excepción del incremento de estímulos para mandos medios y superiores. Por cuarta vez se reitera esta recomendación, lo cual requerirá continuar las negociaciones con las autoridades de CONACYT y SHCP, pudiendo hacer uso complementario de los recursos autogenerados.
5. Se reitera la recomendación que se ha hecho en años anteriores de incrementar la planta académica de investigadores para cumplir con los compromisos adquiridos a través de los proyectos de innovación e investigación y la atención de la operación de las nuevas instalaciones.



6. Se recomienda incrementar el personal administrativo en la medida que crezcan tanto la Unidad Central como las foráneas y se descarguen de tareas administrativas a los investigadores.
7. Se recomienda llevar a cabo las gestiones necesarias para que el Centro tenga flexibilidad en el manejo del remanente proveniente de los recursos autogenerados.
8. Consolidar a la Unidad de Vinculación de Transferencia de Conocimiento (UVTC).
9. Se sugiere revisar la estrategia seguida en la selección de estudiantes de posgrado con el objetivo de incrementar la razón de estudiantes a profesor a un nivel congruente con la productividad científica esperada por cada investigador.
10. Se debe establecer una estrategia para asegurar la continuidad y repetitividad de las empresas que solicitan servicios.
11. Dar continuidad a la vinculación del CIMAV con organismos y asociaciones afines y en su rol como cabeza del esfuerzo nacional en nanotecnología.

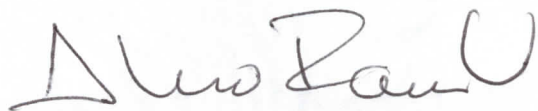
  
**Dr. Rafael Colás Ortiz**

  
**Dr. Hugo Ricardo Navarro  
Contreras**

  
**Dr. Guillermo Aguilar  
Mendoza**

  
**Dr. Gerardo Silverio  
Contreras Puente**

  
**Dr. Gabriel Luna  
Bárcenas**

  
**Dr. Alonso Rafael Ramos  
Vaca**